



Donner les moyens d'agir et de réussir

EN **AUVERGNE-RHÔNE-ALPES**

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Mettre l'économie au service d'une société PLUS SOLIDAIRE

L'ÉDITO DE SERGE BOTTOLI

Président de France Active
Auvergne-Rhône-Alpes

Nous venons de fêter les 30 ans de France Active et j'en profite pour saluer l'action de son ancien président Christian Sautter et souhaiter toute la réussite à son nouveau président Pierre-René Lemas.

Notre région sera bien sûr à ses côtés. France Active Auvergne-Rhône-Alpes, un nouveau nom pour une nouvelle stratégie autour de l'entrepreneur engagé.

Donner les moyens à toute entreprise afin de combiner la réussite économique et l'engagement sociétal.

Donner du sens à sa demande entrepreneuriale.

Notre présence à ses côtés à la fois dans le conseil, l'accompagnement et la mise en réseau est un amplificateur de succès.

L'ensemble des partenaires des associations territoriales et des collaborateurs souhaite s'inscrire dans cette nouvelle démarche qui place l'entrepreneur engagé et les entreprises de l'ESS au cœur d'une société plus solidaire.



DES VALEURS PARTAGÉES AVEC LES ENTREPRENEURS



Accélérer la réussite

DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

France Active soutient tous les entrepreneurs qui s'engagent dans un projet avec impact positif : création de leur propre emploi et (re) dynamisation de leur territoire, développement d'une activité à fort impact social et/ou environnemental, promotion de nouveaux modèles entrepreneuriaux et de coopération territoriale, recherche d'utilité sociale...

Nous aidons les entrepreneurs à atteindre leur ambition et à favoriser leur impact social avec une offre de services structurée autour du cycle de vie de leur projet et de leurs besoins. Évolutive, elle s'adapte en fonction de leur niveau d'engagement.

Un ancrage au plus près des besoins des entrepreneurs

De l'émergence au changement d'échelle, nous leur apportons un accompagnement sur-mesure, incluant du **conseil** financier, des **financements** solidaires et des **connexions** avec un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

.....

“ Accompagner c'est donner les moyens d'agir et de réussir. ”

FRANCE ACTIVE LE MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

France Active, c'est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire. Nous donnons les moyens de s'engager à toute **personne** ou **collectif de personnes** qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, **contribue à la transformation positive** de la société et du territoire en s'appuyant sur des **valeurs humaines, sociales et environnementales**.

Je m'engage
EN CRÉANT MON EMPLOI
ET J'AGIS SUR MON
TERRITOIRE

Je suis engagé
DANS UN PROJET AVEC
UN FORT IMPACT POSITIF

Je transforme la société
JE RECHERCHE L'UTILITÉ
SOCIALE DANS LA PRATIQUE
DE MON ACTIVITÉ

Accompagner sur-mesure

LE FINANCEMENT DES AMBITIONS QUI FAVORISENT L'IMPACT SOCIAL

France Active soutient tous les entrepreneurs qui s'engagent dans un projet d'entreprise qui va au-delà du simple profit économique : création de leur propre emploi, dynamisation de leur territoire, préservation de l'environnement, insertion par l'activité économique...

FINANCEMENTS SOLIDAIRES Adaptés à tous vos besoins et au stade de vie du projet.

- > Prêts
- > Garanties de prêts bancaires
- > Primes
- > Investissements en fonds propres

CONSEIL Pour bâtir la stratégie financière.

- > Challenge du projet
- > Évaluation des besoins financiers et structuration des solutions de financement
- > Appui à la relation à la banque et au montage de tours de table financiers



Animer la stratégie régionale

DE 7 ASSOCIATIONS TERRITORIALES

4 MISSIONS

Représentation régionale des 7 associations territoriales

- Auprès des financeurs et des partenaires : banques, réseaux de la création d'entreprise et de l'économie sociale et solidaire

Animation des échanges entre les 7 associations territoriales

- Stratégie régionale de développement de l'activité et animation de groupes de travail et de formations

Gestion d'outils régionaux de financement & comités

Fonds d'investissement solidaire, Fonds d'amorçage et le Fonds de confiance

Communication régionale et événementiel

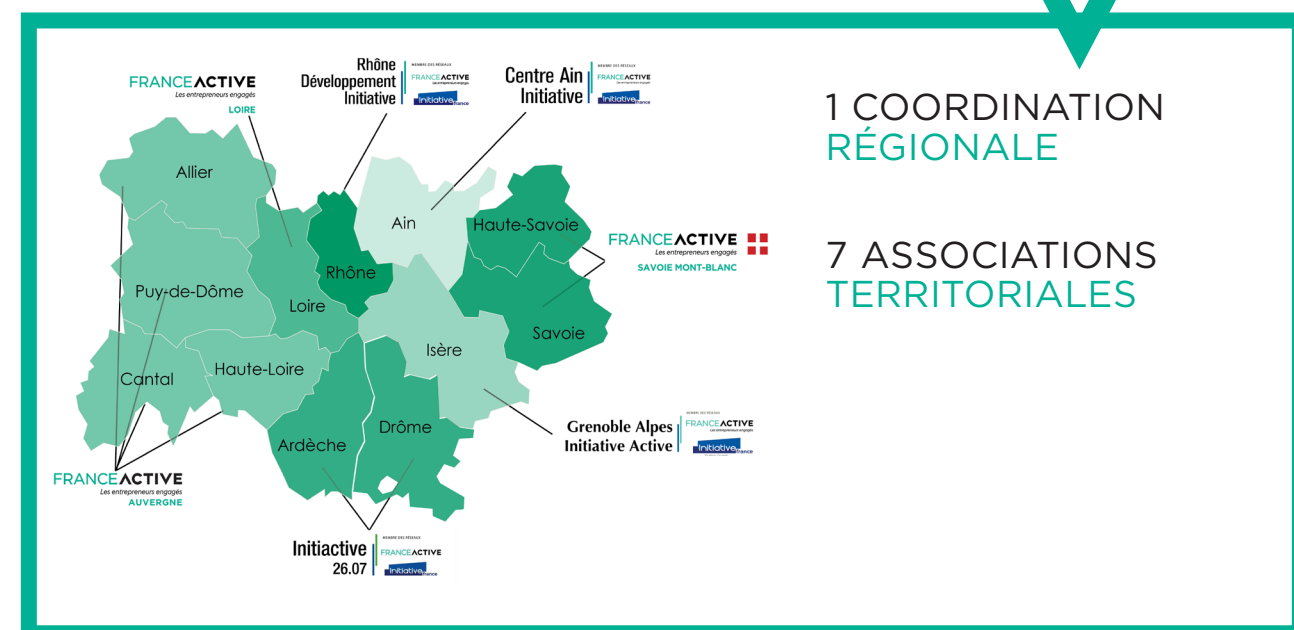
- Stratégie, actions régionales et appui aux associations territoriales



L'équipe de

France Active Auvergne-Rhône-Alpes

Nicolas Crassard, assistant de gestion, Jean-Louis Di Bisceglie, directeur, Marilyne Granjon, assistante de direction, Clémentine Seité, chargée de communication, Marianne Tardy, chargée de développement.



1 COORDINATION RÉGIONALE

7 ASSOCIATIONS TERRITORIALES

Favoriser des coopérations

POUR TRANSFORMER LA SOCIÉTÉ

FRANCE ACTIVE AUVERGNE-RHÔNE-ALPES S'ENGAGE POUR L'ENTREPRENEURIAT DES FEMMES

Le concours Initiative «♀» féminin récompense les cheffes d'entreprise lauréates de France Active et Initiative France en Auvergne-Rhône-Alpes. Parmi les 16 finalistes, 4 lauréates ont reçu 15 000 € de prix :

- >Grand prix : Goût'chou, Amandine Prat
- >Prix "innovation" : Cinq Sans, Marie Garcia
- >Prix "quartiers" : Atelier de la chapelle, Anne Vielle
- >Prix "territoire rural" : L.A Boîte à merveilles, Lucile Aunave



Cérémonie du 14 décembre 2017 à la préfecture de région à Lyon.

> 2 offres régionales pour les entrepreneurs engagés

Les associations territoriales France Active avec l'appui de la coordination régionale ont construit deux offres à destination des entrepreneurs engagés d'Auvergne-Rhône-Alpes :

>> un dispositif d'appui aux structures de l'économie sociale et solidaire en difficulté qui permet de bénéficier d'un appui conseil express pour les aider à évaluer la situation et identifier des solutions de redressement pour sortir de la crise.

>> Un parcours de formation sur la gestion économique et financière à destination des dirigeants des associations et des entreprises de l'économie sociale et solidaire.

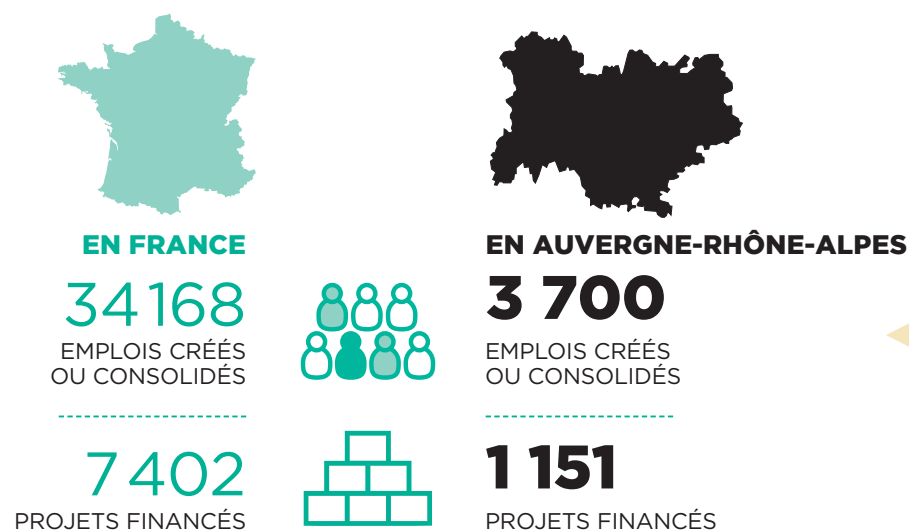
> Animation et développement des partenariats

France Active Auvergne-Rhône-Alpes tisse des liens solides avec les réseaux historiques de l'économie sociale et solidaire, de la création d'entreprises, des entrepreneurs sociaux, des banques et des incubateurs.

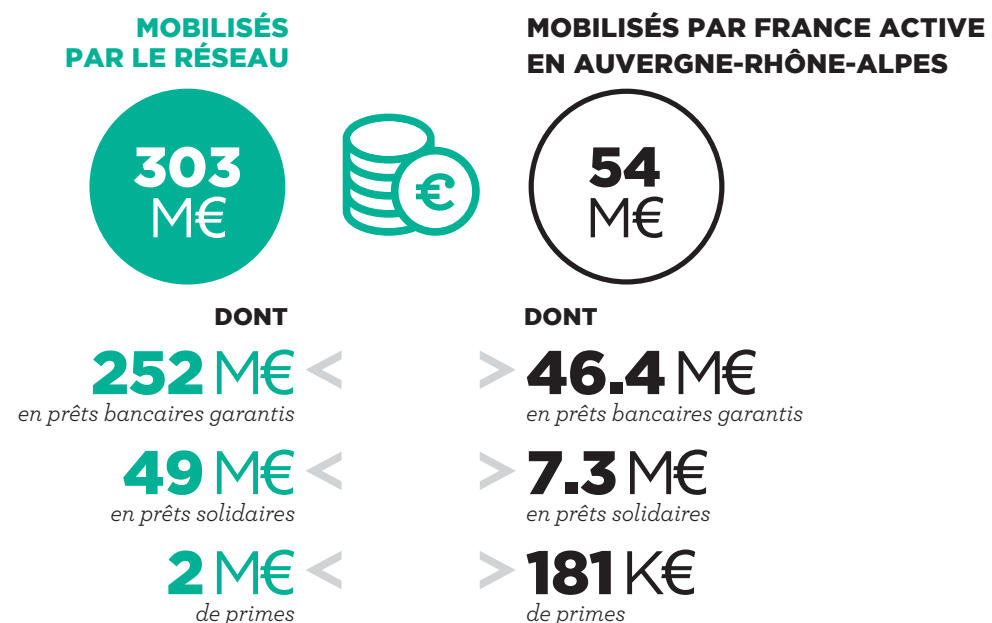
L'objectif est d'apporter des réponses sur-mesure aux entrepreneurs, de faciliter la création et la pérennisation de leur activité, et aussi de faire vivre leur projet grâce à la mise en réseau

Développer l'entrepreneuriat engagé

NOTRE IMPACT



NOS FINANCEMENTS



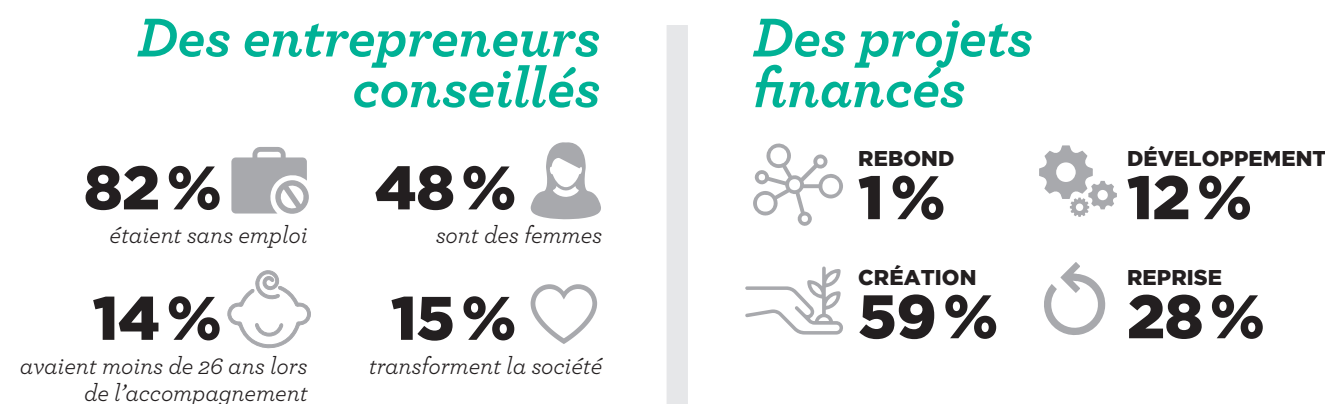
NOTRE ACCOMPAGNEMENT



615 ENTREPRISES CONSEILLÉES via le dispositif local d'accompagnement (DLA)



NOS PROFILS



Conseiller

CHALLENGER > SÉCURISER > RÉUSSIR

Les entrepreneurs évoluent, avec des profils parfois plus précaires, plus innovants ou encore plus engagés. Avec près de 30 ans d'activité au service des entrepreneurs, le réseau France Active a développé un ensemble de compétences uniques pour accompagner ces tendances de fond.

Accélérer et pérenniser la réussite des entrepreneurs

Nos équipes challengent leurs projets, les aident à en identifier les atouts et les points de vigilance, évaluent les besoins et appuient leur relation à la banque. Elles leur apportent du conseil personnalisé, adapté au profil et au

cycle de vie du projet, pour leur permettre de construire leur stratégie financière et d'avoir les clés de pilotage de leur entreprise.

Développer l'impact social des projets entrepreneuriaux

Enfin, fort de notre savoir-faire en matière de création d'activité et de notre connaissance fine de l'économie sociale et solidaire, nous agissons pour favoriser l'essor de l'entrepreneuriat engagé. Nous nous attachons à détecter, à sensibiliser et à accompagner les projets porteurs de valeurs territoriales, sociales, environnementales ou de gouvernance.

LE PACTE FRANCE ACTIVE UN ENGAGEMENT EN TROIS DIMENSIONS



CONSEIL

Un accompagnement sur-mesure à toutes les phases de vie de leur projet

- > Challenge du projet
- > Évaluation des besoins financiers et structuration des solutions de financement
- > Appui à la relation à la banque et au montage de tours de table financiers



FINANCEMENTS SOLIDAIRES

De 1 000 à 1,5 M€

- > Garanties de prêts bancaires
 - > Prêts
- > Investissements en fonds propres
 - > Primes



CONNEXION

Accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux

- > Mise en relation avec des acteurs locaux
 - > Réseaux d'entrepreneurs



ENTREPRENEUR

BENJAMIN RAQUIN

Gérant d'Ess'Ain



Benjamin Raquin est le gérant Ess'Ain à Bourg-en-Bresse. C'est une coopérative d'activité et d'emploi qui permet à des porteurs de projet de tester leur activité en mettant à leur disposition son statut juridique, des outils comptables et administratifs et qui les accompagne dans leur parcours. *Accompagné par France Active dans l'Ain.*



« Le Moulin, une entreprise libérée »



Mathilde Arrault
LE MOULIN co fondatrice du Moulin à Lyon

Mathilde Arrault et ses deux associés ont fait le constat que de plus en plus de personnes aspirent à retrouver une alimentation saine et équilibrée. De cette observation est né Le Moulin, traiteur qui propose des salades composées sur mesure avec des produits frais, agrémentées d'une quiche, d'un sandwich, d'une soupe ou d'une part de plat chaud et de spécialités sucrées. L'équipe du Moulin a fait le choix d'une **fabrication 100 % artisanale** qui privilégie les **produits locaux et biologiques** tout en garantissant des **prix accessibles**. Des actions concrètes pour **maîtriser leur impact écologique** sont mises en place : compostage des déchets

organiques, réduction des emballages et livraison à vélo ou véhicule électrique. Le Moulin, c'est aussi une **politique sociale innovante**. Les 40 salariés sont en CDI et 4 d'entre eux sont devenus associés. Les bénéficiaires du Moulin sont exclusivement utilisés pour faire grandir la structure et aller plus loin dans ses valeurs. Ainsi, 40 % des résultats sont partagés entre tous sous forme d'une prime d'intéressement. Engagé dans une démarche d'**entreprise libérée**, un membre de l'équipe a pour mission de remplacer sur leurs tâches opérationnelles ses collègues qui souhaitent porter un projet.

Le Moulin est labellisé "entreprise solidaire d'utilité sociale" et "Lyon ville équitable et durable"

LE REGARD DE



CLAIRE WOLF

Chargée de mission à France Active Loire

"Bâtir une stratégie financière solide avec les entrepreneurs est un appui clé qui leur permet d'obtenir des financements plus facilement et de développer leur activité dans la durée."

FOCUS

LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA)

Il permet aux structures d'utilité sociale et associations employeuses en difficulté de renforcer leur modèle économique. Les chargés de mission DLA de France Active réalisent un diagnostic et proposent un accompagnement individuel ou collectif de 2 à 5 jours, effectué par un consultant expert.

Financer

GARANTIR > PRÊTER > INVESTIR

Grâce à notre accompagnement économique et financier bienveillant, nous permettons aux entrepreneurs de crédibiliser et de sécuriser leur projet. Nous intervenons avec des financements adaptés, sous forme de garanties de prêts bancaires, de prêts, de fonds propres ou encore de primes. Nous facilitons ainsi la bancarisation des projets et leur démarrage.

Favoriser l'égalité des chances et des territoires

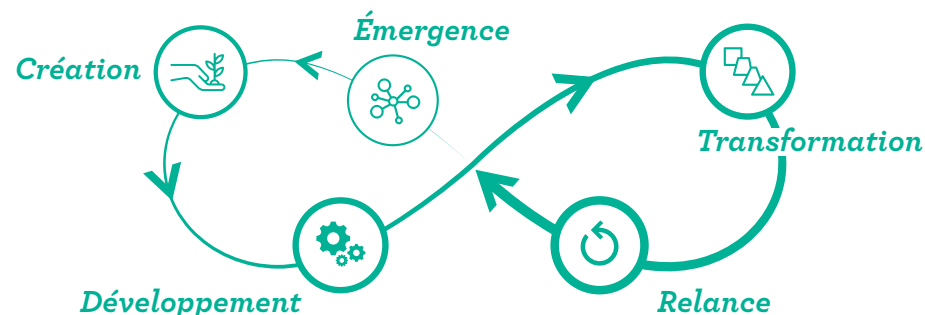
Notre offre de financement évolue selon le potentiel d'impact du projet. Nous encourageons par exemple l'entrepreneuriat dans les zones rurales et urbaines défavorisées et viabilisons

les projets des entrepreneurs les plus précaires ou des difficultés d'accès aux financements.

Financer l'ambition des entrepreneurs engagés

Nous favorisons également l'émergence de nouveaux entrepreneurs sociaux en les aidant à tester et concrétiser leur projet. Nous stimulons le développement des entreprises engagées. Enfin, nous accélérons le changement d'échelle ou la relance des entreprises les plus engagées en les aidant à structurer et à financer leur transformation, et à pérenniser leur projet social.

UNE OFFRE SUR MESURE POUR TOUS LES STADES DE VIE



« Actypoles-Thiers résorbe le chômage de longue durée »

Boris Surjon et Laure Descoubes
Président et co-directrice d'Actypoles-Thiers

Actypoles-Thiers est une société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) créée dans le cadre du dispositif Territoire Zéro chômeur de longue durée.

Ce dispositif, géré par l'association du même nom, a pour objectif de résorber le chômage de longue durée : une équipe recense les demandeurs d'emploi volontaires et leurs compétences, puis identifie les travaux utiles pour le territoire encore non satisfaits (pour ne pas créer de concurrence). Une entreprise à but d'emploi est alors spécialement créée et les demandeurs d'emploi sont embauchés sans sélection, en CDI, et rémunérés au

Smic. Actypoles-Thiers est l'entreprise à but d'emploi qui s'est créée à Thiers, couvrant deux quartiers prioritaires. Actypoles Thiers a développé plusieurs activités : gestion d'espaces verts, garage solidaire, aide à la mobilité, informatique, culinaire... L'entreprise réunit aujourd'hui une cinquantaine de salariés.

« Actypoles et Emerjean sont deux entreprises créées dans le cadre du dispositif Territoire Zéro chômeur de longue durée »

A Villeurbanne, une autre entreprise à but d'emploi s'est créée sur le même modèle : "Emerjean". Elle propose des prestations de couture, soutien scolaire ou de travaux d'intérieur.

Accompagnés par France Active Auvergne et France Active dans le Rhône

ENTREPRENEUR



VINCENT LEGRAND
Directeur général de Dorémi



Dorémi est une méthodologie de rénovation coordonnée et performante des maisons individuelles, en partenariat avec les artisans, les collectivités et les acteurs de la rénovation. L'objectif est de sortir les Français de la précarité énergétique, et de diviser par 4 à 6 leur facture de chauffage. Accompagné par France Active dans la Drôme.

FOCUS LA GARANTIE

France Active propose des garanties à perte finale. En cas de faillite de l'entrepreneur, la banque reçoit une quotité du capital restant dû à l'issue des procédures de recouvrement. Les enjeux sont doubles : la banque partage le risque et l'entrepreneur accède plus facilement à un emprunt bancaire.

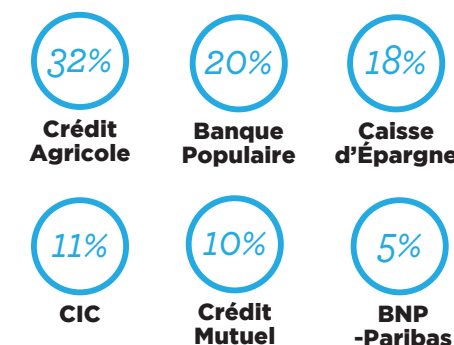
LE REGARD DE



FRÉDÉRIC HELLO
Directeur de l'agence ESS de la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes

Le partenariat historique avec France Active permet de bénéficier d'un double regard pour l'expertise des projets et de partager le risque du financement des entreprises grâce à la garantie bancaire.

Répartition des banques par nombre de projets garantis



Connecter

LIER > RAPPROCHER > S'ENGAGER

L'accompagnement de France Active auprès des entrepreneurs s'inscrit toujours dans un service global de conseil, de financement mais aussi de connexion, car les entrepreneurs engagés ont besoin de s'insérer dans un maillage territorial fort pour mener à bien leurs ambitions.

Développer un environnement favorable aux entrepreneurs

Nous cultivons ainsi un écosystème riche, en nouant des partenariats de long terme avec une grande diversité d'acteurs publics et privés. Sur les territoires comme à l'échelle nationale,

nous multiplions les coopérations utiles avec les acteurs locaux de l'économie sociale et solidaire et de la création d'entreprise, les réseaux bancaires, les collectivités, les entreprises et les fondations...

Si nous appuyons régulièrement les entrepreneurs dans leur relation avec la banque et au montage de tours de tables financier, nous leur offrons plus largement l'accès à une communauté unique composée d'acteurs économiques et financiers locaux, d'experts et d'entrepreneurs.



PARTENAIRE

PAULINE NEUILLY
Coordinatrice du Mouves
Auvergne-Rhône-Alpes

Le Mouves fédère les entrepreneurs sociaux, les fait progresser, sensibilise le grand public et mène des actions de plaidoyer auprès des instances gouvernementales. En Auvergne-Rhône-Alpes, France Active participe à ses nombreux événements : soirée Lead'Her (pour entrepreneurs), impact investing day (recherche de financements) et ateliers thématiques chez des entrepreneurs adhérents.



« Faire du pain autrement avec le Fournil des paysans »

Laurence Abry
Le Fournil des paysans

« Une ferme autonome qui valorise la qualité du pain et les savoir-faire locaux »

Laurence Abry s'est reconvertie en paysanne-boulangère en 2015. Elle s'est installée à Mésigny (Haute-Savoie), où elle a repris une exploitation agricole. Le Fournil des paysans produit des céréales anciennes, stockées et transformées sur place dans le fournil de la ferme où le pain cuit au feu de bois. Avec son mari Fabien, elle porte un véritable projet de vie qui mêle le transfert de savoir et le lien social tout en fournissant des produits d'une haute qualité nutritionnelle. Le Fournil des paysans est un projet engagé qui favorise les circuits courts et le respect de l'environnement :

production biologique, utilisation de levain naturel, feu de bois alimenté par l'entretien des haies de la ferme, blé cassé qui nourrissent les poules de la ferme... tout est pensé pour fonctionner au maximum en autonomie. Fin 2018, Le Fournil des paysans ira plus loin dans sa démarche et valorisera les savoir-faire locaux : invitation des artisans à faire découvrir leur travail, découverte du métier de boulanger avec les visiteurs et partage de leurs parcelles avec un apiculteur.

Accompagnée par France Active Savoie Mont-Blanc

LE REGARD DE



DEFNE GUVENC SEUZARET
Chargée de l'accompagnement et des projet Pro Bono Lab

"3 associations France Active ont été formées au pro bono qui consiste à partager gracieusement ses compétences pour accompagner une organisation à finalité sociale."

FOCUS LES INCUBATEURS DE PROJETS SOCIAUX

Ronalpia, Alter'Incub et Cocoshaker jouent un rôle clé dans le développement de projets engagés grâce à des accompagnements individuels stratégiques, des formations collectives, un hébergement et une mise en réseau avec les acteurs du territoire.



Rejoignez LE MOUVEMENT

France Active, le mouvement des entrepreneurs engagés

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés.

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 400 entrepreneurs. Chaque jour, France Active travaille à rendre, par l'économie, la société plus solidaire.

FRANCE ACTIVE C'EST

1

ASSOCIATION NATIONALE

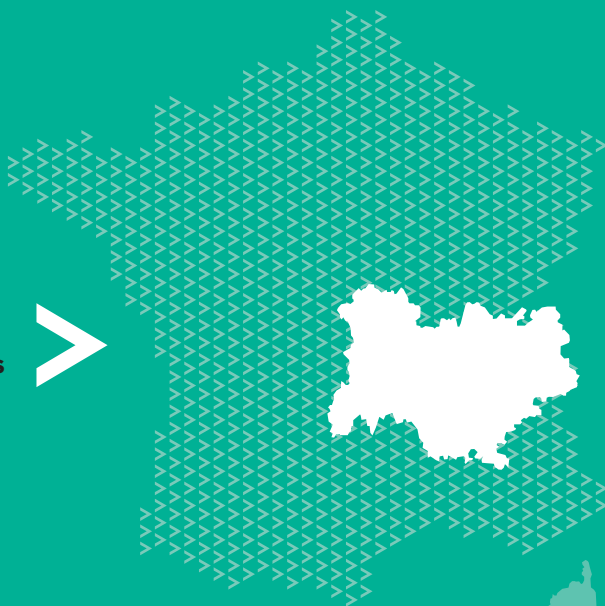
42

ASSOCIATIONS TERRITORIALES

3

SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

Garantie
Investissement
Financement



Auvergne-Rhône-Alpes

Coordination régionale
2 place André Latarjet
69 008 Lyon

accueil@auvergnerhonealpesactive.org
04 78 75 72 34



FRANCEACTIVE.ORG

Nos partenaires

