



Donner les moyens d'agir et de réussir

EN SEINE-SAINT-DENIS

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

GARANCES - SEINE-SAINT-DENIS

Mettre l'économie au service d'une société PLUS SOLIDAIRE



L'ÉDITO DE THIERRY DU BOUËTIEZ

*Président de France Active Garances
Seine-Saint-Denis*

Je souhaitais ici remercier les fondateurs de Garances et les partenaires qui l'ont soutenu dès l'origine, en particulier le Conseil Départemental et la Caisse des Dépôts.

Au fil des ans, cet outil efficace et concret est devenu un acteur majeur du département pour le développement de l'emploi et la création d'activités.

Son positionnement singulier de « banque solidaire », partenaire privilégié et quotidien du réseau bancaire, lui a permis d'accompagner la création et le développement aussi bien de TPE « classiques » majoritairement créées par des demandeurs d'emploi, que de structures de l'ESS.

Grâce au professionnalisme reconnu de ses équipes, appuyées par le puissant réseau national France Active, Garances a su développer des relations fortes avec l'écosystème de soutien à la création d'entreprises (CCI, CMA, ADIE, BGE, Initiative France, Réseau Entreprendre...), comme avec les collectivités publiques, qu'il s'agisse du Département, partenaire majeur, de la Région, de l'État et plus récemment des Établissements publics territoriaux avec lesquels nous souhaitons renforcer le partenariat, dans une logique de proximité, toujours plus nécessaire dans le contexte économique de précarité que nous connaissons.

Garances a su également innover et s'adapter aux problématiques locales en déployant le programme CAP Jeunes et en lançant, en lien avec Inser'Eco93, le Fonds d'Avance Remboursable, qui permet aux structures de l'ESS de passer des caps difficiles.

La nouvelle offre de services du mouvement France Active, mieux ciblée et plus diversifiée permettra à Garances de renforcer son partenariat avec les banques et de développer son réseau d'entrepreneurs engagés et de parrains en appui, tout en augmentant sa présence à l'Est du département.

Ces évolutions se traduisent par un changement d'identité visuelle et de nom de l'association, qui devient en 2018 France Active Garances Seine-Saint-Denis pour une meilleure lisibilité auprès des entrepreneurs engagés et des partenaires.

Bref, les enjeux comme les projets ne manquent pas pour les années à venir !

France Active Garances Seine-Saint-Denis

FÊTE SES 20 ANS EN 2018 !

En 1998, Astrolabe, entreprise d'insertion de 25 ans d'âge, disparaît. Des acteurs associatifs en réseau se mobilisent alors et décident de créer un fonds de soutien, avec France Active et une banque d'affaire. Anne Godard trouve son nom : GARAN-tie C-ommunautaire des E-ntrepreneurs S-ociaux.

L'histoire de Garances commence !

NADÈGE GROUSBOIS

*Vice-présidente du conseil
départemental de la Seine-Saint-Denis*

« Avec les entrepreneurs sociaux et en rejoignant le réseau France Active, Garances accompagne depuis 20 ans les porteurs de projets de création d'activités. Elle leur apporte la garantie nécessaire à leur développement. Nous sommes fiers de l'avoir soutenu depuis sa création en 1998 et d'avoir vécu les différentes étapes du

développement du secteur de l'ESS en Seine-Saint-Denis à ses côtés. Les structures ESS créent des emplois qui correspondent aux besoins des séquenodionysiens et leurs responsables sont investis dans la vie locale. Pour ces raisons, le Département continue à soutenir leur activité et leur développement. »



APIJ BAT

Une structure historique accompagnée dès les débuts de Garances

APIJ, Association Pour l'Insertion des Jeunes, est née il y a plus de 30 ans de la volonté d'éducateurs spécialisés de contribuer à l'insertion professionnelle de jeunes en difficulté en Seine-Saint-Denis.

Les premières activités encadrées par les éducateurs étaient épisodiques et concernaient des petits travaux de peinture chez des particuliers, de distribution de prospectus et des petits déménagements. APIJ s'est ensuite développée sur l'activité de formation ainsi que sur une expertise dans le bâti écologique comme support d'insertion par l'activité économique. Cofondatrice du PTCE Construire Solidaire, l'entreprise est accompagnée depuis de nombreuses années par Garances, notamment en 2017 à l'occasion de la création de la SCIC.



Accélérer la réussite

DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

Représentant du réseau France Active en Seine-Saint-Denis, Garances soutient les entrepreneurs qui s'engagent dans un projet avec impact positif : création de leur propre emploi et (re) dynamisation de leur territoire, développement d'une activité à fort impact social et/ou environnemental, promotion de nouveaux modèles entrepreneuriaux et de coopération territoriale, recherche d'utilité sociale, etc.

Nous aidons les entrepreneurs à atteindre leur ambition et à favoriser leur impact social avec une offre de services structurée autour du cycle de vie de leur projet et de leurs besoins. Évolutive, elle s'adapte en fonction de leur niveau d'engagement.

Un ancrage au plus près des besoins des entrepreneurs

De l'émergence au changement d'échelle, nous leur apportons un accompagnement sur-mesure, incluant du **conseil** financier, des **financements** solidaires et des **connexions** avec un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux. Notre équipe réunit six salariés et intervient sur l'ensemble du territoire de la Seine-Saint-Denis. Elle est appuyée par des bénévoles professionnels qui contribuent à l'évaluation des projets et de leurs besoins financiers.

.....
“ *Accompagner c'est donner les moyens d'agir et de réussir.* ”

FRANCE ACTIVE LE MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

France Active, c'est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire. Nous donnons les moyens de s'engager à toute **personne** ou **collectif de personnes** qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, **contribue à la transformation positive** de la société et du territoire en s'appuyant sur des **valeurs humaines, sociales et environnementales**.

Je m'engage
EN CRÉANT MON EMPLOI
ET J'AGIS SUR MON
TERRITOIRE

*Je suis
engagé*
DANS UN PROJET AVEC
UN FORT IMPACT POSITIF

*Je transforme
la société*
JE RECHERCHE L'UTILITÉ
SOCIALE DANS LA PRATIQUE
DE MON ACTIVITÉ

Une équipe engagée



MEMBRES DU BUREAU

- > THIERRY DU BOUËTIEZ - *Président*
- > GUY GOUYET - *Vice-Président*
- > MICHEL LEMAIRE - *Trésorier*
- > PATRICE FLEURY - *Secrétaire*

ÉQUIPE SALARIÉE

- > ANGÉLIQUE ROSE - *Directrice*
- > TIDIANE SALL - *Chargé de mission*
- > MARINE LEFEBVRE - *Chargée de mission*
- > VINCENT BÉLEC - *Chargé de mission*
- > CAROLINE POLES - *Chargée de mission*
- > JAMILA HOUMOUAD - *Assistante d'études et de suivi*

DES VALEURS PARTAGÉES
AVEC LES ENTREPRENEURS



Développer l'entrepreneuriat engagé

NOTRE IMPACT



EN FRANCE

34 168

EMPLOIS CRÉÉS
OU CONSOLIDÉS



7 402
PROJETS FINANCÉS



EN SEINE-SAINT-DENIS

479

EMPLOIS CRÉÉS
OU CONSOLIDÉS

81
PROJETS FINANCÉS

NOS FINANCEMENTS

MOBILISÉS
PAR LE RÉSEAU



MOBILISÉS PAR FRANCE ACTIVE
GARANCES SEINE-SAINT-DENIS



DONT
252 M€ <
en prêts bancaires garantis

49 M€ <
en prêts solidaires

2 M€ <
de primes


DONT
3,3 M€ >
en prêts bancaires garantis

1,3 M€ >
en prêts solidaires


41 K€ >
de primes

NOS PROFILS

Entrepreneurs conseillés

82% 
étaient sans emploi

58% 
sont des femmes

4% 
avaient moins de 26 ans

26% 
issus de ou créent en QPV

Projets financés

 ÉMERGENCE
5%

 CRÉATION
57%

 DÉVELOPPEMENT
29%

 REPRISE
10%



Pérennité
DES ENTREPRISES
FINANCÉES

4 ENTREPRISES SUR 5
passent le cap des 3 ans



L'équipe de RE-Belle (portrait page 11)

Conseiller

CHALLENGER > SÉCURISER > RÉUSSIR

Les entrepreneurs évoluent, avec des profils parfois plus précaires, plus innovants ou encore plus engagés. Avec près de 30 ans d'activité au service des entrepreneurs, le réseau France Active a développé des compétences uniques pour accompagner ces tendances de fonds.

Accélérer et pérenniser la réussite des entrepreneurs

Nos équipes challengent leurs projets, les aident à en identifier les atouts et les points de vigilance, évaluent les besoins de financement et appuient leur relation à la banque. Elles leur apportent du conseil personnalisé,

adapté au profil et au cycle de vie du projet, pour leur permettre de construire leur stratégie financière et d'avoir les clés de pilotage de leur entreprise.

Développer l'impact social des projets entrepreneuriaux

Grâce à notre savoir-faire en création d'activité et notre connaissance fine de l'ESS, nous agissons pour favoriser l'essor de l'entrepreneuriat engagé. Nous nous attachons à détecter, à sensibiliser et à accompagner les projets porteurs de valeurs territoriales, sociales, environnementales ou encore de gouvernance.

LE PACTE FRANCE ACTIVE UN ENGAGEMENT EN TROIS DIMENSIONS



CONSEIL

Un accompagnement sur-mesure à toutes les phases de vie de leur projet

- > Challenge du projet
- > Évaluation des besoins financiers et structuration des solutions de financement
- > Appui à la relation à la banque et au montage de tours de table financiers



FINANCEMENTS SOLIDAIRES

De 1 000 € à 1,5 M€

- > Garanties de prêts bancaires
- > Prêts
- > Investissements en fonds propres
- > Primes



CONNEXION

Accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux

- > Mise en relation avec des acteurs locaux
- > Réseaux d'entrepreneurs

PARTENAIRE BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS

« Notre partenariat se construit autour de prescriptions réciproques et d'enjeux communs : le partage de l'expertise, du risque et une fine connaissance du territoire. »

Patricia Bourgeois, directrice d'agences

PARTENAIRE



AURÉLIE D'ANNA

Coordinatrice projet PACE Est-Ensemble

« Garances est un acteur important de la politique d'aide à la création d'entreprise et du développement de l'ESS sur Est-Ensemble. Nous partageons les enjeux d'amélioration du parcours des créateurs d'entreprise. Notre partenariat est synonyme de réactivité, d'efficacité et de compétence. »



« *Entreprendre à son compte et voler de ses propres ailes* »

Madou FANE

Gérant de TF couverture - Aulnay-sous-Bois

Faciliter la création d'entreprise des jeunes grâce à un accompagnement solide et une prime pour renforcer les fonds propres

« Couvreur est plus qu'un simple métier, il s'agit d'une véritable passion qui se transmet de père en fils dans notre famille. Mon père m'a transmis sa passion et est fier aujourd'hui de voir son fils entreprendre à son compte et voler de ses propres ailes.

À 21 ans et après une formation chez Les Compagnons du Devoir, j'ai à mon tour lancé ma société de couvreur en septembre 2017.

Aujourd'hui, je suis comblé car l'activité tourne très bien. Afin que mon projet puisse aboutir, j'ai pu compter sur

l'association Garances Seine-Saint-Denis Active qui m'a accompagné et soutenu dans le but d'obtenir un prêt bancaire.

Résident en quartier prioritaire de la politique de la ville, j'ai bénéficié d'une garantie Quartier couvrant 80 % du montant de prêt bancaire ainsi que d'une subvention de 2 000 € pour les moins de 26 ans me permettant d'augmenter le montant de mon apport personnel.

Après neuf mois d'activité, mon entreprise ne cesse de croître. C'est la raison pour laquelle, je suis en cours de recrutement de nouveaux salariés pour m'épauler et mieux répondre à la demande. »

FOCUS GARANTIE ÉGALITÉ TERRITOIRES*

France Active s'investit en accompagnant les entrepreneurs résidant ou souhaitant s'implanter en quartier prioritaire. Cette garantie couvre 80 % de l'encours du prêt bancaire en création et exclut toute caution personnelle.

* anciennement garantie Quartier

FOCUS CAP'JEUNES

Le programme Cap'Jeunes permet aux jeunes de moins de 26 ans de bénéficier d'un accompagnement renforcé et d'obtenir une prime de démarrage de 2 000 € couplée à un prêt bancaire pour lancer leur activité.

Financer

GARANTIR > PRÊTER > INVESTIR

Grâce à notre regard économique et financier bienveillant, nous viabilisons et sécurisons les projets des entrepreneurs. Nous intervenons avec des financements adaptés, sous forme de garanties de prêt bancaire, de prêts, de fonds propres ou encore de primes. Notre intervention est un levier dans l'obtention des financements complémentaires et d'impulsion des tours de table, notamment avec les banques. Nous facilitons ainsi la bancarisation des projets à leur démarrage.

Favoriser l'égalité des chances et des territoires

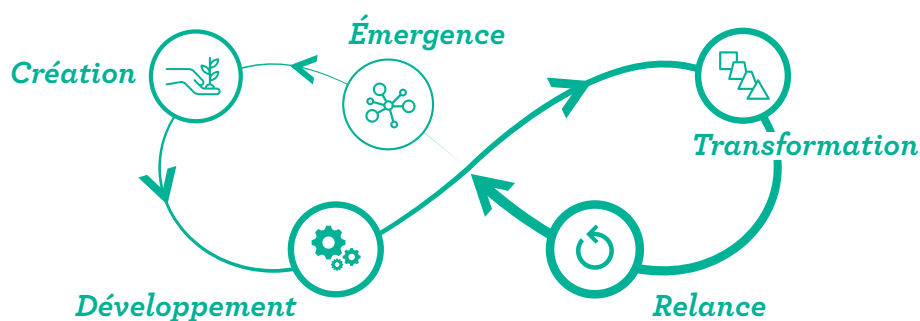
Notre offre de financement évolue selon le potentiel d'impact du projet. Nous encourageons par exemple

l'entrepreneuriat dans les quartiers fragiles et viabilisons les projets des entrepreneurs les plus précaires ou ayant des difficultés d'accès aux financements.

Financer l'ambition des entrepreneurs engagés

Nous favorisons également l'émergence de nouveaux entrepreneurs sociaux en les aidant à tester et concrétiser leur projet. Nous stimulons le développement des entreprises engagées. Enfin, nous accélérons le changement d'échelle ou la relance des entreprises les plus engagées en les aidant à structurer et à financer leur transformation, et à pérenniser leur projet social.

UNE OFFRE SUR MESURE POUR TOUS LES STADES DE VIE



PARTENAIRE



SÉVERINE DELESTRA

Directrice de Centre des Affaires Économie sociale Caisse d'Épargne

« Notre partenariat repose sur la prescription mutuelle de dossiers, ainsi que sur la participation aux Comités d'Engagement. Nos échanges, toujours riches lors des comités, sont l'occasion également de partager sur l'actualité du Département et de ses acteurs. »

FOCUS

ENTREPRENEURE ENGAGÉE

Catherine Montant

La Force d'Epione est un centre de revitalisation et de bien-être adapté aux personnes fragilisées, créé à l'initiative de Catherine Montant ayant elle-même subi un accident de la vie. Grâce à son engagement, elle a obtenu un financement complémentaire en prêt participatif et une garantie de son prêt bancaire à hauteur de 70 %.



« Donner une seconde vie aux fruits »

Colette RAPP

Co-fondatrice de Re-Belle - Aubervilliers

L'émergence et l'appui au lancement d'un projet à forte utilité sociale et environnementale

Re-Belle est une marque de confitures fabriquées avec des fruits et légumes écartés des circuits de distribution, créatrice de valeurs et d'emplois pour des personnes en difficultés en Seine-Saint-Denis. L'association s'est installée en janvier 2018, dans une nouvelle cuisine à Aubervilliers, dans le quartier prioritaire Villette.

Sous la forme d'un Atelier Chantier d'insertion, c'est aujourd'hui une équipe de huit personnes qui produit chaque semaine 1 300 confitures permettant de donner une deuxième vie à 600 kg de fruits. Nos délicieuses confitures sont

ensuite distribuées dans 135 points de vente : supermarchés où les fruits sont collectés, commerces alimentaires de proximité, hôtels engagés... la boucle est bouclée !

Dès le début du projet, France Active Garances Seine-Saint-Denis a été présente via le dispositif du Fonds de Confiance. Ce financement a facilité l'incubation au sein de l'entreprise sociale Baluchon pour les tests de collecte et de production et la construction de l'offre d'insertion. Garances nous a conseillées sur la stratégie financière, a appuyé le lancement de l'activité en apport associatif et en garantie bancaire, tout en nous accompagnant sur le développement de l'association.

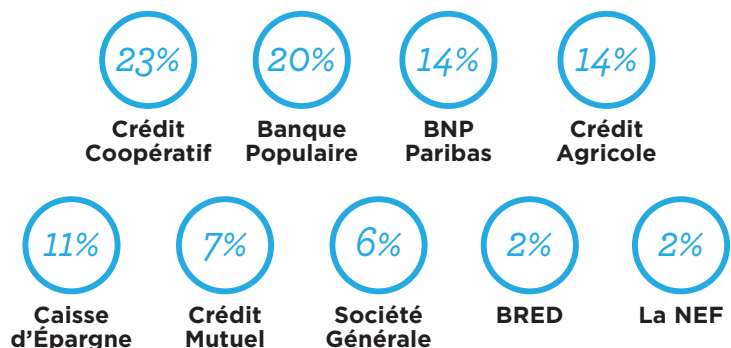
PARTENAIRE

MÉLINDA MARONE

Directrice adjointe de la Directe IDF - UD93

« Les comités d'engagement ESS de Garances sont des moments privilégiés qui nous permettent de croiser nos regards et d'affiner nos connaissances mutuelles du contexte et des situations des SIAE du territoire. »

Répartition des banques par nombre de projets garantis



Connecter

LIER > RAPPROCHER > S'ENGAGER

L'accompagnement de France Active Garances Seine-Saint-Denis auprès des entrepreneurs s'inscrit toujours dans un service global de conseil, de financement mais aussi de connexion. Les entrepreneurs engagés ont besoin de s'insérer dans un maillage territorial fort pour mener à bien leurs ambitions.

Développer un environnement favorable aux entrepreneurs

Nous cultivons ainsi un écosystème riche, en nouant des partenariats de long terme avec une grande diversité d'acteurs publics et privés. Sur les territoires comme à l'échelle nationale, nous multiplions les coopérations utiles avec les acteurs locaux de l'Économie sociale et solidaire et de la création d'entreprise, les réseaux bancaires, les collectivités, les entreprises, les fondations, etc.

Si nous appuyons régulièrement les entrepreneurs dans leur relation avec la banque et au montage de tours de tables financier, nous leur offrons plus largement l'accès à une communauté unique composée d'acteurs économiques et financiers locaux, d'experts et d'entrepreneurs.

En 2017, nous avons posé les bases d'un réseau de bénévoles afin qu'ils s'engagent dans un suivi de proximité avec des jeunes entrepreneurs du territoire et des porteurs et porteuses de projets. Nous construisons également une communauté des entrepreneurs financés par Garances. Cette mise en réseau sur le territoire avec d'autres dirigeants apporte une réelle plus-value pour des jeunes dirigeants.

PARTENAIRE



SOPHIE POTEL
*Responsable Département
Services aux Entreprises
CCI Seine-Saint-Denis*

« Au-delà du partage des locaux, des liens étroits et opérationnels se sont

noués. France Active Garances Seine-Saint-Denis intervient à nos côtés sur un dispositif de formation et d'accompagnement de personnes en insertion à l'entrepreneuriat ; la CCI participe aux comités d'engagement TPE. L'enjeu commun est d'assurer une offre de services pour les créateurs et les entreprises de l'ESS du territoire, favoriser leur pérennité et leur développement. »



PARCOURS DE LA CRÉATION D'ENTREPRISE EN ÎLE-DE-FRANCE

Le conseil régional d'Île-de-France a mené en 2017 une refonte de l'offre d'accompagnement des créateurs et repreneurs d'entreprises franciliens.

Opérateur du dispositif, France Active Garances Seine-Saint-Denis est membre du consortium piloté par InitiActive IDF qui regroupe deux réseaux complémentaires du financement de la création d'entreprise : Initiative France et France Active.



« un désir de transmettre ma passion pour la cuisine »

Selimata DIARRA

Gérante, O 3 Têtes - Stains

Développer l'emploi dans les quartiers, faciliter et encourager la création d'activité par ses habitants

« O 3 Têtes est un restaurant de spécialités africaines sous forme de buffet à volonté d'une capacité de 40 couverts et proposant un service à emporter. Il s'agit du premier restaurant africain proposant cette offre à volonté en Ile-de-France. Le projet est né d'un désir de transmettre ma passion pour la cuisine.

Si je devais décrire les apports de Garances en 3 mots : accompagnement, soutien et conseil. Son appui a été déterminant et complémentaire avec les partenaires qui m'ont appuyée

tout au long de mon projet. Grâce à cet accompagnement, j'ai pu choisir les options les mieux adaptées à ma situation, contourner des difficultés et éviter des pièges.

L'association m'a permis de prendre du recul sur mon business plan, de mener une réflexion sur mon offre et le choix de mes produits, de clarifier, d'organiser et de préparer une meilleure présentation de mon projet auprès des banquiers.

Mon rêve serait de pouvoir exporter ce concept dans d'autres départements et à l'international. Je sais que je pourrai compter sur France Active Garances Seine-Saint-Denis pour me conseiller sur cette prochaine étape. »

PARTENAIRE

SNEZANA IVOSEVIC

Conseillère à la Chambre des métiers

« Notre partenariat avec France Active Garances Seine-Saint-Denis se situe dans l'accompagnement des créateurs d'entreprise et le financement. Dans le cadre de l'appui aux créateurs allocataires du RSA, les collaborations avec l'association sont indispensables. »



ÉVÈNEMENT

PETIT-DÉJEUNER DE LA CRÉATION GARANCES

En décembre 2017, France Active Garances Seine-Saint-Denis a organisé en partenariat avec le restaurant O 3 têtes, un "**Petit déjeuner de la création**" pour mettre en lumière une entreprise accompagnée et financée dans un quartier prioritaire de la politique de la ville. Il a réuni des habitants et des professionnels du Clos Saint Lazare.



Le FAR

FONDS D'AVANCE REMBOURSABLE

FICHE D'IDENTITÉ >



Cible : structures de l'ESS et de l'IAE



Besoins : attente de financement et d'investissement à court terme



Durée : 6 mois



Taux : 0 %



Entre 5 000 € et 30 000 €



Expertise financière fine et accompagnement renforcé

SON HISTOIRE >

La création du Fonds d'Avance Remboursable démarre d'un constat partagé par France Active Garances Seine-Saint-Denis et Inser'Eco93 du manque de dispositif de financement à court terme et rapidement mobilisable. Le financement du court terme restait peu/mal couvert pour les structures sujettes à des règlements de factures tardifs ou des versements de subvention décalés en fin d'année.

Ce projet co-construit avec nos partenaires publics et privés du Département a permis d'identifier les besoins de financement des acteurs et de mieux cerner leurs problématiques spécifiques. Il doit à la fois

répondre aux évolutions réglementaires impactant leur modèle économique et faire face aux difficultés financières, de gouvernance, de pilotage, de productivité qui pèsent sur tous les acteurs économiques. De plus, la diminution des fonds publics fragilise d'autant la mission d'intérêt collectif.

L'outil FAR renforce financièrement et stratégiquement les structures qui se trouvent en zone de risque ou proches de l'être. L'objectif est de mettre en place un dispositif de sauvegarde pour les structures en consolidation et/ou en mal de trésorerie, des dossiers trop risqués pour que les banques interviennent.

LES FINANCEURS >



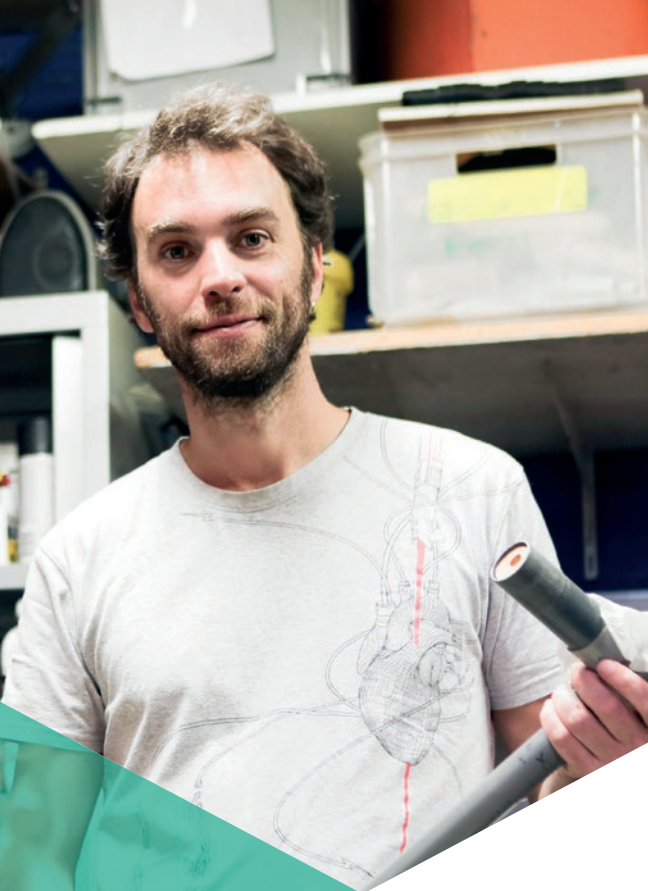
PARTENAIRE



SALAH TAÏBI

Président d'Inser'Eco 93

« Le FAR est un outil extrêmement intéressant pour les SIAE car il permet de leur redonner une visibilité en termes de trésorerie et d'activité. Le FAR a déjà montré toute son efficacité et son intérêt en 2017. Il est important de continuer à développer des outils adaptés aux besoins des SIAE car les structures font souvent face à des situations délicates sur le plan financier, notamment liés aux annonces et politiques nationales. »



« Le FAR a permis d'éviter une cessation d'activités et de franchir un cap »

Association Lutherie Urbaine - Bagnolet

Une association dédiée à la création artistique et au réemploi maintenue debout

Lutherie Urbaine est une association dédiée à la création musicale et à la recherche sonore. Née il y a une vingtaine d'années, elle inscrit sa démarche et ses projets dans le cadre de l'ESS. Lutherie Urbaine est un espace de partage et de transmission, construit autour de valeurs fondamentales : l'expérimentation sonore, l'éducation artistique accessible à tous, le recyclage et l'invention instrumentale comme source de créativité.

L'entrée en relation avec France Active Garances Seine-Saint-Denis a été des plus déterminantes pour l'évolution de Lutherie Urbaine. À des moments

cruciaux du projet associatif, ce soutien s'est concrétisé par le biais d'expertises et d'avances remboursables.

L'outil FAR, qui entrait dans le cadre d'un plan d'actions de redressement global aux côtés de la Caisse d'Épargne et du DLA (Dispositif Local d'Accompagnement), a permis à Lutherie Urbaine d'éviter une cessation d'activités et de franchir un cap difficile. Les partenaires publics ont entre-temps réitéré leur soutien, agréant le recrutement d'un nouveau directeur artistique pour le prochain projet quadriennal 2018-2022, qui s'annonce des plus créatifs et fédérateurs.

PARTENAIRES

JENNA LECLERCQ

Responsable Pôle Développement des Territoires
SODESI - Air France



« Partenaire de Garances depuis 2011, Air France, par le biais sa filiale SODESI, a participé à la création du premier Fonds d'Avance Remboursable d'Ile-de-France, à destination des structures de l'ESS. Ce FAR, qui a démontré sa pertinence dès ses premiers mois, permet à des structures fragilisées par la conjoncture, de maintenir leurs emplois et de garder le cap. »

ANA LARREGLE

chargée de mission développement
ESS - Plaine Commune

« Diverses réorientations des politiques publiques questionnent le modèle économique des petites associations. Le retour d'expérience du FAR constitue un outil pour éclairer la compréhension et l'action d'accompagnement. »

FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés



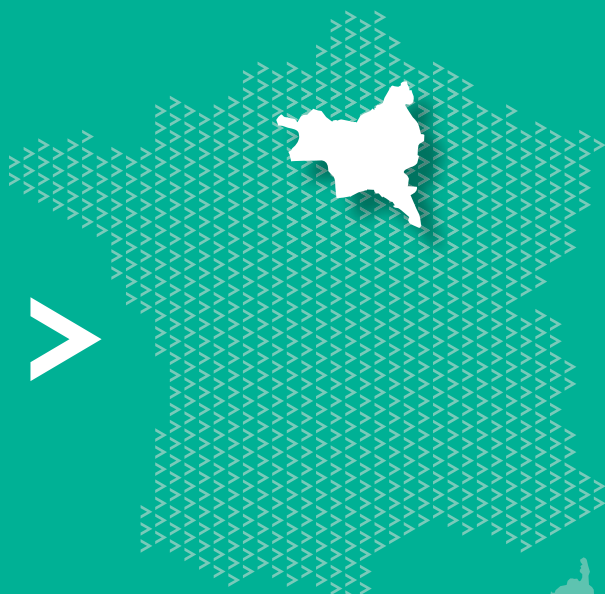
Rejoignez LE MOUVEMENT

France Active, le mouvement des entrepreneurs engagés

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés.

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses trois sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 400 entrepreneurs. Chaque jour, France Active travaille à rendre, par l'économie, la société plus solidaire.



France Active C'EST

1

ASSOCIATION NATIONALE

42

ASSOCIATIONS TERRITORIALES

3

SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

Garantie
Investissement
Financement



Garances Seine-Saint-Denis Active

C/O Chambre de Commerce et
d'Industrie de Paris
Seine-Saint-Denis
191, avenue Paul Vaillant Couturier
93000 Bobigny

Tél : 01 48 96 13 13
Mail : Garances@Garances.org



WWW.FRANCEACTIVE.ORG

NOS PARTENAIRES

